



SOMOS GUAYMAS

— 2024 – 2027 —

EVALUACIÓN INTEGRAL

**PROGRAMAS
PRESUPUESTARIOS
GUAYMAS
2022–2024**

Índice

INTRODUCCIÓN3

METODOLOGÍA4

ANÁLISIS DETALLADO POR EJE RECTOR5

Eje 1. Gobierno Ciudadano e Incluyente5

Eje 2. Presupuesto Social para el Bienestar6

Eje 3. Igualdad Efectiva de los Derechos6

Eje 4. Coordinación del Desarrollo y Seguridad6

HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS7

Conclusión General 10

Anexo 1. Tabla de avances de los programas presupuestales 2022-2024 11

INTRODUCCIÓN

La evaluación de los programas presupuestarios constituye un pilar fundamental dentro del sistema de planeación y gestión pública, al permitir medir de manera objetiva la eficacia, eficiencia, impacto y pertinencia del gasto público. Este proceso técnico no solo busca determinar si los recursos financieros fueron ejercidos conforme a lo planeado, sino también si generaron los resultados y beneficios esperados en la población objetivo. En el contexto del Municipio de Guaymas, esta práctica adquiere especial relevancia por su contribución al fortalecimiento institucional, la rendición de cuentas y la mejora continua en la prestación de servicios públicos.

El presente documento tiene como propósito ofrecer una **valoración integral del desempeño programático y presupuestal correspondiente al periodo 2022–2024**, abarcando los programas vinculados a los ejes rectores del Plan Municipal de Desarrollo. Su elaboración responde a la necesidad de contar con un diagnóstico técnico que permita identificar áreas de oportunidad, fortalecer la alineación con los objetivos estratégicos y consolidar un modelo de gestión basado en resultados.

La información que sustenta este análisis proviene de los informes oficiales, bases de datos de ejecución financiera y reportes de desempeño remitidos por las dependencias municipales. A través de esta evidencia, se ha logrado construir una visión panorámica del avance institucional, considerando no solo los logros obtenidos, sino también los retos administrativos, operativos y presupuestales que condicionan la efectividad de la gestión pública local.

La **tabla de resultados anexa** ofrece una representación cuantitativa del nivel de cumplimiento de metas en cada eje rector, permitiendo identificar tendencias, rezagos y fortalezas. Su análisis comparativo a lo largo del trienio revela un avance progresivo en la consolidación de políticas públicas orientadas al bienestar social, la igualdad de oportunidades, la participación ciudadana y la seguridad.

De esta manera, la evaluación se convierte en una herramienta estratégica para la toma de decisiones, la mejora de la planeación presupuestal y la orientación del gasto hacia resultados tangibles que impacten positivamente en la calidad de vida de la ciudadanía guaymense. Asimismo, este ejercicio refuerza la importancia de institucionalizar una cultura de monitoreo y evaluación permanente, como garantía de transparencia, eficiencia y gobernanza efectiva en la administración pública municipal.

METODOLOGÍA

El proceso de evaluación de los programas presupuestarios del Municipio de Guaymas para el periodo 2022–2024 se desarrolló bajo un enfoque metodológico integral, combinando técnicas cuantitativas y cualitativas que permitieron analizar el desempeño institucional desde una perspectiva estratégica y operativa. La metodología aplicada se sustentó en los principios del **Presupuesto basado en Resultados (PbR)** y del **Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)**, conforme a los lineamientos emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y las disposiciones del marco normativo estatal y municipal en materia de planeación y evaluación.

El proceso se estructuró en **cuatro fases principales**, cada una orientada a garantizar la objetividad, consistencia y trazabilidad de los resultados obtenidos:

- 1. Planeación del proceso evaluativo**
En esta etapa se definieron los objetivos, alcances y criterios de evaluación, estableciendo la correspondencia entre los programas presupuestarios y los ejes rectores del Plan Municipal de Desarrollo. Se identificaron las fuentes de información, los instrumentos de recolección de datos y los indicadores de desempeño que permitieron medir la eficacia, eficiencia, economía y calidad de las intervenciones públicas. Asimismo, se delinearon los mecanismos de coordinación interinstitucional con las áreas ejecutoras y de control presupuestal.
- 2. Recolección y sistematización de la información**
Se llevó a cabo un levantamiento exhaustivo de información cuantitativa y documental proveniente de informes financieros, reportes trimestrales, matrices de indicadores de resultados (MIR), planes operativos anuales (POA) y registros administrativos. Esta información fue sometida a procesos de verificación, depuración y validación, con el propósito de asegurar su consistencia y confiabilidad. Adicionalmente, se realizaron consultas con responsables de programas y unidades técnicas para contextualizar los datos y profundizar en la interpretación de los resultados.
- 3. Análisis y valoración del desempeño**
A partir de los datos consolidados, se aplicaron herramientas de análisis comparativo y estadístico para evaluar la evolución de los indicadores a lo largo del trienio. Se determinaron niveles de cumplimiento de metas, eficiencia en el uso de recursos, pertinencia de las acciones emprendidas y coherencia entre los resultados alcanzados y los objetivos institucionales. El análisis consideró también factores externos que pudieron influir en la ejecución presupuestaria, tales como condiciones económicas, emergencias sanitarias o limitaciones administrativas.
- 4. Formulación de hallazgos y recomendaciones estratégicas**
Finalmente, se integraron los resultados del análisis en un diagnóstico consolidado que

permitió identificar fortalezas, áreas de oportunidad y retos estructurales. Sobre esta base, se formularon recomendaciones orientadas al fortalecimiento de la planeación, ejecución y seguimiento presupuestal, promoviendo la consolidación de un modelo de gestión pública eficiente, transparente y orientado a resultados.

El enfoque metodológico adoptado privilegia la **coherencia institucional**, la **evidencia empírica** y la **orientación a la mejora continua**, reconociendo que la evaluación no es un ejercicio punitivo, sino una herramienta de aprendizaje y gestión del conocimiento. De este modo, el presente documento contribuye al proceso de modernización administrativa del municipio, fortaleciendo la capacidad técnica de las dependencias y la confianza ciudadana en el uso responsable de los recursos públicos.

ANÁLISIS DETALLADO POR EJE RECTOR

El análisis de los programas presupuestarios del Municipio de Guaymas, correspondientes al periodo 2022–2024, evidencia una **evolución favorable del desempeño institucional**, con niveles de cumplimiento superiores al 100% en la mayoría de los indicadores analizados. La interpretación de estos resultados permite comprender no solo el grado de eficiencia en la gestión pública, sino también la madurez de los procesos administrativos y la consolidación de una cultura de resultados dentro de la administración municipal.

A continuación, se presenta un examen cualitativo y cuantitativo por cada eje rector del Plan Municipal de Desarrollo, integrando los principales logros, desafíos y oportunidades detectadas a lo largo del periodo evaluado.

Eje 1. Gobierno Ciudadano e Incluyente

Este eje rector concentra los esfuerzos orientados a fortalecer la gobernanza democrática, la transparencia institucional y la proximidad entre gobierno y ciudadanía. Los programas vinculados a la **Austeridad Republicana** y al **Fortalecimiento de las Instituciones Municipales** muestran una evolución sostenida, alcanzando desempeños de entre **103% y 108%**, lo que refleja una administración responsable del gasto público y un ejercicio presupuestal eficiente.

Los resultados evidencian que el municipio ha consolidado mecanismos de **control interno**, **actualización jurídica y gestión por resultados**, elementos clave para garantizar la eficacia de las políticas públicas. Asimismo, el fortalecimiento del programa **"Patrimonio Municipal"** contribuyó significativamente a la modernización administrativa y a la optimización del uso de los bienes públicos.

No obstante, persisten desafíos en materia de **digitalización de procesos**, integración de bases de datos institucionales y fortalecimiento de la **evaluación de impacto**, áreas que requieren mayor inversión tecnológica y capacitación técnica.

Eje 2. Presupuesto Social para el Bienestar

Este eje refleja el compromiso del Ayuntamiento con la equidad social, la inclusión y la mejora de la calidad de vida de los habitantes. Los programas **"Salud a Tu Puerta"**, **"Guaymas Construyendo Bienestar"** y **"Planeación y Ejecución del Desarrollo Urbano"** obtuvieron indicadores de desempeño entre **104% y 110%**, destacando por su cobertura territorial y su impacto directo en la población vulnerable.

El incremento sostenido de los resultados muestra una adecuada planeación operativa y la capacidad del municipio para **optimizar recursos en áreas prioritarias como salud, servicios públicos, recreación y cultura**. Estos logros consolidan una gestión con sentido social, donde el bienestar ciudadano se posiciona como eje articulador del desarrollo municipal.

Sin embargo, el análisis revela áreas de mejora en la **integración intersectorial** y en la **evaluación cualitativa del impacto social**, lo que demanda el fortalecimiento de mecanismos de monitoreo y de participación ciudadana para validar los resultados desde la perspectiva de los beneficiarios.

Eje 3. Igualdad Efectiva de los Derechos

Este eje rector agrupa los programas orientados a garantizar la equidad, la justicia social y la protección ambiental. Los resultados obtenidos en **"Atención a Comunidades Rurales"** y **"Regulación y Preservación Ecológica"** reflejan avances importantes, con niveles de cumplimiento promedio del **102% al 107%**, lo que demuestra un compromiso sostenido con la inclusión y la sostenibilidad.

La atención a comunidades rurales ha permitido reducir brechas territoriales, fortalecer la participación social y promover la equidad en el acceso a servicios básicos. En materia ambiental, los esfuerzos del municipio se han enfocado en la **preservación de recursos naturales**, la regulación del uso de suelo y la educación ecológica, aunque se identifica la necesidad de una mayor coordinación con instancias estatales y federales para asegurar la continuidad de los programas ambientales.

De igual forma, se recomienda incrementar la transversalidad de la **perspectiva de género** en la planeación y ejecución presupuestal, para garantizar una igualdad efectiva que se refleje en resultados tangibles dentro de todos los ejes de gestión.

Eje 4. Coordinación del Desarrollo y Seguridad

El eje de **Coordinación del Desarrollo y Seguridad** representa uno de los pilares estratégicos del municipio, al integrar acciones de seguridad pública, protección civil y desarrollo económico. Los programas **"Seguridad Pública Municipal"**, **"Tránsito Municipal"** y **"Protección Civil y Bomberos"** muestran indicadores que oscilan entre **104% y 108%**, reflejando una mejora significativa en la capacidad operativa y de respuesta institucional ante emergencias y demandas ciudadanas.

El fortalecimiento de los cuerpos de seguridad, la modernización del equipamiento y la profesionalización del personal han contribuido a mejorar la percepción ciudadana y la eficiencia en la atención de incidentes. Paralelamente, el programa "**Promoción y Desarrollo Económico**" ha impulsado la atracción de inversión local, el fomento del emprendimiento y la articulación con actores del sector privado, promoviendo un desarrollo económico sostenible y territorialmente equilibrado.

Aun con estos logros, el análisis identifica la necesidad de robustecer los sistemas de **planeación interinstitucional y gestión del riesgo**, así como de consolidar mecanismos de evaluación de impacto económico y social que permitan medir con precisión la efectividad de las acciones ejecutadas.

En conjunto, los resultados del periodo 2022–2024 reflejan un **desempeño institucional sobresaliente**, caracterizado por la disciplina presupuestal, la orientación a resultados y la construcción de un modelo de gestión pública basado en evidencia. Sin embargo, el reto hacia los próximos años será mantener la sostenibilidad de estos avances, fortaleciendo la innovación, la digitalización y la participación ciudadana como ejes transversales del desarrollo municipal.

HALLAZGOS Y RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS

El análisis integral de los programas presupuestarios correspondientes al periodo 2022–2024 del Municipio de Guaymas permite identificar un conjunto de hallazgos clave que constituyen insumos fundamentales para la mejora continua de la gestión pública municipal. Los resultados obtenidos evidencian **avances sustantivos en la ejecución programática**, una **madurez creciente en la cultura de evaluación**, y un **fortalecimiento gradual de la planeación estratégica basada en resultados**. No obstante, persisten retos estructurales que exigen atención prioritaria para consolidar un modelo de administración pública más eficiente, transparente y orientado al impacto social.

A continuación, se presentan los principales hallazgos y las recomendaciones estratégicas derivadas del proceso de evaluación:

1. Planeación Estratégica y Alineación Programática

Hallazgo:

Se observa una mejora en la alineación de los programas presupuestarios con los ejes rectores del Plan Municipal de Desarrollo; sin embargo, existen casos donde los objetivos operativos carecen de una conexión clara con las metas estratégicas de largo plazo.

Recomendación:

Implementar un sistema de **planeación multianual**, que vincule los programas presupuestarios con los indicadores de impacto establecidos en la Agenda de Largo Plazo 2025–2040, asegurando coherencia entre las políticas municipales, los objetivos institucionales y los resultados ciudadanos.

2. Eficiencia del Gasto y Ejercicio Presupuestal

Hallazgo:

Los niveles de ejecución presupuestal muestran eficiencia superior al 95% en la mayoría de los programas, aunque persisten rezagos en proyectos de inversión y en la asignación de recursos a rubros de mantenimiento preventivo.

Recomendación:

Adoptar un modelo de **presupuesto base cero** que priorice programas de alto impacto, optimice los recursos en función de resultados verificables y fortalezca la evaluación del costo-beneficio en todas las dependencias.

3. Sistemas de Evaluación y Seguimiento

Hallazgo:

El municipio ha desarrollado mecanismos básicos de evaluación, aunque aún no se cuenta con una plataforma digital integral para el monitoreo en tiempo real del desempeño institucional.

Recomendación:

Desarrollar un **Sistema Municipal de Evaluación del Desempeño (SMED)** que integre información presupuestaria, operativa y de resultados en un solo entorno digital. Este sistema deberá permitir la trazabilidad de los indicadores y la generación automática de reportes ejecutivos para la toma de decisiones.

4. Fortalecimiento Institucional y Capital Humano

Hallazgo:

El personal técnico presenta una mejora notable en competencias administrativas y de planeación, aunque aún se requiere consolidar capacidades especializadas en análisis de datos, evaluación de impacto y gestión por resultados.

Recomendación:

Implementar un **Programa Permanente de Capacitación en Evaluación y Planeación Estratégica**, dirigido a mandos medios y superiores, con énfasis en el uso de metodologías PbR, marco lógico e indicadores de desempeño. Además, fomentar la profesionalización del servicio público mediante incentivos al mérito y la actualización continua.

5. Gobernanza y Participación Ciudadana

Hallazgo:

Los programas presentan avances significativos en rendición de cuentas, aunque la participación ciudadana en el seguimiento y evaluación de resultados aún es limitada.

Recomendación:

Consolidar un **Consejo Ciudadano de Evaluación y Transparencia**, integrado por representantes de la sociedad civil, academia y sector productivo, con la función de revisar periódicamente los avances programáticos y formular recomendaciones de mejora.

6. Innovación Administrativa y Transformación Digital**Hallazgo:**

Si bien se han dado pasos importantes hacia la modernización administrativa, la digitalización de trámites y procesos aún no alcanza cobertura total en las áreas operativas del municipio.

Recomendación:

Diseñar e implementar un **Plan de Transformación Digital Municipal**, que contemple la automatización de procesos internos, la interoperabilidad entre dependencias y la creación de un portal ciudadano para el seguimiento de proyectos, fomentando la transparencia y la eficiencia.

7. Gestión Ambiental y Desarrollo Sostenible**Hallazgo:**

Los programas ambientales presentan buenos resultados, pero la coordinación interinstitucional con dependencias estatales y federales sigue siendo incipiente.

Recomendación:

Establecer un **Mecanismo de Coordinación Intergubernamental para la Sustentabilidad**, que permita la gestión conjunta de proyectos de protección ambiental, energías limpias y manejo integral de residuos, alineados a la Agenda 2030.

8. Equidad de Género e Inclusión Social**Hallazgo:**

Aunque los programas sociales han tenido un impacto positivo en la reducción de desigualdades, la perspectiva de género aún no se encuentra completamente transversalizada en todas las políticas públicas municipales.

Recomendación:

Institucionalizar la **Unidad de Igualdad Sustantiva Municipal**, encargada de garantizar la incorporación del enfoque de género en la planeación, presupuestación y evaluación de programas, promoviendo una gestión pública inclusiva y equitativa.

9. Comunicación Institucional y Cultura de Resultados**Hallazgo:**

Existe un avance en la difusión de logros institucionales, pero se requiere fortalecer la

comunicación estratégica para posicionar los resultados de gestión ante la ciudadanía y actores clave.

Recomendación:

Implementar una **Estrategia de Comunicación de Resultados**, orientada a difundir los avances programáticos de manera accesible y transparente, fomentando la apropiación ciudadana de las políticas públicas y consolidando la confianza en la administración municipal.

Conclusión General

La evaluación del periodo 2022–2024 demuestra que el Municipio de Guaymas ha consolidado un modelo de gestión pública con **mayor disciplina, enfoque estratégico y orientación a resultados**, logrando avances tangibles en eficiencia presupuestal, fortalecimiento institucional y mejora de la calidad de vida de la población.

Sin embargo, la sostenibilidad de estos logros dependerá de la capacidad del gobierno municipal para **innovar en sus métodos de planeación, integrar la tecnología a su gestión y promover una participación ciudadana corresponsable**. Solo a través de un ejercicio continuo de evaluación, aprendizaje y mejora podrá consolidarse una administración moderna, eficaz y comprometida con el bienestar colectivo.

Anexo 1. Tabla de avances de los programas presupuestales 2022-2024

Eje Rector	Objetivo Estratégico	Programa Presupuestal	Indicador	2022	2023	2024
GOBIERNO CIUDADANO E INCLUYENTE	Austeridad Republicana	Conducción y Difusión de la Política de Gobierno	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	103%	106%	104%
		Patrimonio Municipal	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	107%	108%	105%
	Fortalecimiento de las Instituciones Municipales	Gestión para Resultados	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	104%	107%	103%
		Gestión y Actualización Jurídica	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	100%	103%	104%
		Control Interno	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	100%	105%	107%
		Promoción de la Cultura de la Legalidad	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	98%	101%	104%
PRESUPUESTO SOCIAL PARA EL BIENESTAR	Salud a Tu Puerta	Transformación Social	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	104%	108%	110%
	Guaymas construyendo bienestar	Administración de los Servicios Públicos	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	106%	107%	105%
		Planeación y Ejecución del Desarrollo Urbano	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	103%	106%	104%
	Presidencia en Marcha	Recreación, Deporte y Esparcimiento	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	101%	105%	102%
		Promoción Cívica y Cultural	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	104%	103%	105%
	IGUALDAD EFECTIVA DE LOS DERECHOS	Bienestar Social e Igualdad	Atención a Comunidades Rurales	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	106%	102%
Desarrollo Municipal Sostenible		Regulación y Preservación Ecológica	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	93%	96%	102%
COORDINACIÓN DEL DESARROLLO Y SEGURIDAD	Seguridad Ciudadana y Justicia Social	Seguridad Pública Municipal	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	100%	104%	106%
		Tránsito Municipal	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	103%	106%	104%
		Protección Civil y Bomberos	Índice de desempeño de las acciones del programa presupuestario.	106%	108%	107%
	Fomento para el Desarrollo Económico Sostenible	Promoción y Desarrollo Económico	Índice de desempeño de las acciones de los ejes rectores.	101%	103%	106%



SOMOS GUAYMAS

2024 - 2027