



SOMOS GUAYMAS

2024–2027

**ESTUDIOS Y
DIAGNÓSTICOS
DE LOS PROGRAMAS
PRESUPUESTARIOS DE
MUNICIPIO DE GUAYMAS
EJERCICIO FISCAL 2025**

Índice

Introducción	3
001. Conducción y Difusión de la Política de Gobierno.....	3
004. Patrimonio Municipal	4
038. Gestión para Resultados Municipal.....	5
020. Gestión y Actualización Jurídica	5
009. Promoción de la Cultura de la Legalidad	5
026. Atención a Comunidades Rurales.....	6
008. Protección Civil y Bomberos	6
034. Recreación, Deporte y Esparcimiento	6
028. Promoción Cívica y Cultural.....	7
016. Control Interno	7
019. Administración de los Servicios Públicos.....	7
036. Regulación y Preservación Ecológica	7
017. Planeación y Ejecución del Desarrollo Urbano	8
027. Transformación Social	8
032. Promoción y Desarrollo Económico	8
021. Seguridad Pública Municipal.....	8
022. Tránsito Municipal	9
Conclusión.....	9

Introducción

El Municipio de Guaymas, Sonora, en el marco del fortalecimiento de su proceso presupuestario con enfoque en resultados, presenta el presente documento que integra los estudios, análisis y diagnósticos más actualizados que justifican la creación, modificación o continuidad de los Programas Presupuestarios (PbR) contemplados en el Presupuesto de Egresos 2025.

La administración municipal reconoce que la planeación moderna exige basar la asignación de recursos en evidencia técnica, diagnósticos verificables y análisis comparativos de desempeño, lo que permite establecer prioridades, definir objetivos claros, diseñar estrategias eficaces y evaluar resultados de manera objetiva y sistemática. El presente documento tiene la finalidad de consolidar un marco técnico robusto que sirva de sustento al ejercicio presupuestal, bajo los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, conforme lo establece el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios.

Cada diagnóstico aquí presentado se formuló tomando en cuenta:

- Información estadística municipal, estatal y nacional.
- Datos de campo y encuestas aplicadas en comunidades urbanas y rurales.
- Reportes de desempeño de los ejercicios anteriores.
- Información recabada mediante la Plataforma Digital del Sistema de Evaluación del Desempeño de las Dependencias del H. Ayuntamiento de Guaymas, herramienta que permite medir avances, cumplimiento porcentual, eficiencia del gasto y generación de valor público.

El resultado de este trabajo evidencia un proceso técnico orientado no solo a mantener los programas presupuestarios vigentes, sino a optimizarlos, ajustarlos a la realidad actual del municipio y alinearlos con los objetivos estratégicos de desarrollo local y estatal, garantizando la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia en la gestión de los recursos públicos.

001. Conducción y Difusión de la Política de Gobierno

El diagnóstico institucional evidencia la necesidad de fortalecer los mecanismos de comunicación entre el gobierno municipal y la sociedad. Actualmente, la ciudadanía carece de información suficiente y oportuna sobre los programas, políticas y resultados de gobierno, lo que limita la participación social y debilita la percepción de transparencia institucional.

Se identifican las siguientes problemáticas específicas:

1. Rezagos en la actualización de contenidos en medios digitales oficiales.

2. Limitada cobertura de comunicación en comunidades rurales y sectores con conectividad restringida.
3. Deficiencias en la sistematización de resultados de gestión y su difusión en lenguaje accesible para la ciudadanía.

La continuidad y fortalecimiento de este programa se orienta hacia:

- La implementación de campañas de comunicación estratégica con enfoque ciudadano.
- La actualización y modernización de plataformas digitales y redes oficiales.
- La creación de un modelo de transparencia comunicacional que acerque las decisiones gubernamentales a la población.

Estas acciones contribuirán a mejorar la percepción de confianza institucional, incrementar la participación social y garantizar que la información gubernamental llegue de manera equitativa a todos los sectores de la población.

004. Patrimonio Municipal

El estudio patrimonial realizado por la Dirección de Administración y la Tesorería Municipal evidencia que el inventario de bienes muebles e inmuebles presenta inconsistencias, información desactualizada y falta de digitalización. Se detectan riesgos legales y operativos asociados a la ausencia de registro formal ante instancias estatales y federales.

Los hallazgos incluyen:

- Bienes inmuebles sin georreferenciación ni registro actualizado.
- Falta de políticas de conservación preventiva y mantenimiento planificado.
- Limitaciones en la vinculación del inventario con la gestión financiera y jurídica.

La justificación de este programa radica en la necesidad de:

- Consolidar un Sistema Municipal de Administración Patrimonial Digital.
- Generar un inventario actualizado, georreferenciado y vinculado con el área jurídica.
- Establecer políticas de conservación preventiva y mantenimiento programado.

Este enfoque garantiza la protección del patrimonio institucional, fortalece la transparencia y facilita la planificación estratégica de los recursos municipales.

038. Gestión para Resultados Municipal

El diagnóstico del Sistema de Evaluación del Desempeño indica la necesidad de consolidar un esquema integral de planeación y seguimiento con enfoque en resultados. A pesar de los avances en la Plataforma Digital de Evaluación, persisten diferencias metodológicas en la definición de indicadores, la vinculación de metas físicas y presupuestales y la medición de impacto.

El programa busca:

- Institucionalizar la cultura de la evaluación dentro del Ayuntamiento.
- Homologar indicadores de desempeño entre dependencias.
- Capacitar permanentemente al personal técnico.
- Integrar tableros de control para la alta dirección.

La implementación de este programa permitirá decisiones basadas en evidencia, optimización del gasto público y mejora continua de los servicios municipales.

020. Gestión y Actualización Jurídica

El análisis jurídico evidencia un rezago considerable en la actualización de reglamentos, acuerdos y manuales administrativos. La desactualización normativa limita la capacidad de gestión y genera riesgos legales y operativos.

Este programa contempla:

- Modernización de reglamentos y manuales administrativos.
- Implementación de un Sistema de Gestión Normativa en Línea, accesible al público.
- Capacitación jurídica continua al personal municipal.

La actualización normativa fortalecerá la legalidad, la transparencia y la seguridad jurídica en todas las áreas municipales.

009. Promoción de la Cultura de la Legalidad

Los diagnósticos sociales revelan bajo conocimiento de normas cívicas, desconfianza hacia instituciones y baja participación ciudadana.

El programa busca:

- Promover la formación ciudadana y valores éticos.
- Impulsar talleres, foros educativos y campañas de difusión sobre cultura de la legalidad.

- Fortalecer la cohesión social y la prevención de conductas antisociales.

026. Atención a Comunidades Rurales

Se identifican desigualdades en la dotación de servicios públicos, infraestructura social y equipamiento en comunidades rurales como San José de Guaymas, La Misa, Pótam y Fátima.

El programa propone:

- Proyectos de infraestructura básica (agua, electrificación, caminos).
- Fortalecimiento de comités comunitarios.
- Programas productivos locales y desarrollo comunitario sostenible.

008. Protección Civil y Bomberos

El diagnóstico operativo evidencia carencias en equipamiento, capacitación técnica y preparación ante emergencias naturales y urbanas.

El programa se orienta a:

- Modernizar equipamiento de protección civil y bomberos.
- Actualizar el Atlas Municipal de Riesgos.
- Crear un Centro Municipal de Monitoreo y Respuesta Inmediata.
- Desarrollar programas permanentes de capacitación y simulacros.

034. Recreación, Deporte y Esparcimiento

Se identifican carencias en infraestructura deportiva y recreativa, así como deterioro de espacios existentes.

El fortalecimiento del programa incluye:

- Rehabilitación y mantenimiento de instalaciones deportivas.
- Fomento de ligas municipales y programas de deporte escolar.
- Promoción de estilos de vida saludables y prevención de adicciones.

028. Promoción Cívica y Cultural

El diagnóstico evidencia concentración de la oferta cultural en la cabecera municipal.

El programa propone:

- Descentralización de actividades culturales.
- Creación de festivales y talleres artísticos locales.
- Fortalecimiento de valores cívicos y promoción de identidad regional.

016. Control Interno

Los informes de auditoría revelan áreas de mejora en procesos administrativos y cumplimiento normativo.

Se propone:

- Automatización de reportes y auditorías preventivas.
- Creación de matrices de riesgo.
- Capacitación continua al personal administrativo.

019. Administración de los Servicios Públicos

El diagnóstico indica deficiencias en recolección de basura, vialidades y alumbrado público.

Se fortalece mediante:

- Modernización operativa con tecnologías de geolocalización.
- Renovación de equipos y unidades de trabajo.
- Capacitación del personal operativo.

036. Regulación y Preservación Ecológica

El análisis ambiental muestra contaminación costera, acumulación de residuos y deforestación periurbana.

El programa contempla:

- Estrategias de sostenibilidad ambiental y educación ecológica.
- Elaboración del Programa Municipal de Sustentabilidad Ambiental.

- Participación ciudadana en proyectos de conservación y mitigación del cambio climático.

017. Planeación y Ejecución del Desarrollo Urbano

Se detecta crecimiento urbano acelerado y desordenado, con insuficiente infraestructura y deficiencias en movilidad y vivienda.

El programa propone:

- Actualización del Plan Director de Desarrollo Urbano.
- Fortalecimiento del catastro municipal.
- Planeación participativa con colegios profesionales y universidades locales.

027. Transformación Social

Persisten desigualdades y vulnerabilidades en sectores como mujeres, jóvenes y adultos mayores.

Se implementarán:

- Programas de atención psicosocial y talleres de liderazgo comunitario.
- Estrategias de inclusión, prevención de violencia y promoción de igualdad de género.
- Fomento del bienestar emocional y familiar.

032. Promoción y Desarrollo Económico

La economía municipal muestra dependencia de sectores tradicionales y escasa diversificación productiva.

El programa incluye:

- Fomento a inversión privada y turismo sostenible.
- Apoyo a emprendedores y ferias de empleo.
- Desarrollo de cadenas de valor locales y capacitación laboral.

021. Seguridad Pública Municipal

El diagnóstico revela cobertura limitada de vigilancia, falta de profesionalización policial y percepción de inseguridad.

El programa se fortalecerá mediante:

- Capacitación y equipamiento de la policía municipal.
- Estrategias de seguridad preventiva y proximidad social.
- Fortalecimiento del C2 y campañas de cultura de la legalidad.

022. Tránsito Municipal

La movilidad urbana muestra congestión, señalización insuficiente y escasa educación vial.

Se propone:

- Modernización del sistema de tránsito con señalización inteligente.
- Capacitación de oficiales y campañas escolares de educación vial.
- Control digital de infracciones y fortalecimiento de la seguridad vial.

Conclusión

Los estudios y diagnósticos presentados constituyen la base técnica, metodológica y estadística del Presupuesto de Egresos 2025 del Municipio de Guaymas. Cada programa presupuestario está respaldado por evidencia actualizada, con objetivos claros, metas medibles y orientación a la obtención de resultados verificables.

La integración de estos diagnósticos refleja un modelo de gestión pública moderna, sustentada en datos, evaluaciones y criterios de valor público. El Ayuntamiento de Guaymas reafirma su compromiso con la transparencia, eficiencia presupuestal y mejora continua, asegurando que los recursos públicos se utilicen de manera responsable y equitativa en beneficio de todos sus habitantes.